



<b>Referat</b>			
<b>Prosjekt</b>	Alrek helseklynge		
<b>Organ</b>	Styringsgruppen		
<b>Sted</b>	Møterom Tarlebø 2F15, 2. etg. nybygg Alrek, Årstadveien 17	<b>Dato:</b>	02.12.2024
		<b>Kl:</b>	14.00 – 16.00
<b>Organisasjon</b>	<b>Navn</b>	<b>Kode</b>	<b>Møtt</b>
Universitetet i Bergen, leder	Marit Bakke	MB	x
Universitetet i Bergen, rektorat	Gottfried Greve	GG	x
Universitetet i Bergen - DPF	Norman Anderssen	NA	x
Universitetet i Bergen - MED	Per Bakke	PB	
Bergen kommune	Trond Egil Hansen	TEH	x
Bergen kommune, BKSI	Rønnaug Frøiland	RF	
Bergen kommune, BHO	Ingelin Søråas	IS	
Høgskulen på Vestlandet	Monica Wammen Nortvedt	MWN	x
Høgskulen på Vestlandet	Øyvind Midtbø Berge	ØMB	
NORCE	Tonje Fyhn	TF	
Helse Bergen	Clara Gram Gjesdal	CGG	X(teams)
Haraldsplass Diakonale sykehus	Rebekka Ljosland	RL	x
Folkehelseinstituttet	Øystein Vedaa	ØV	x
Vestland tannhelsetjeneste/ Vestland fylkeskommune	Ellen Berggreen	EB	x
VID	Elisabeth Jeppesen	EJ	X(teams)
Studentrepresentant	<i>Ikke avklart</i>		
Brukerpanelet – leder og nestleder	Eli Sjo og Kari Tungesvik	ES KT	x(teams) x
Observatører:			
Klyngeleder Alrek helseklynge	Berit Angelskår	BA	x
Sekretariat:			
Universitetet i Bergen – adm MED	Kristin Walter	KW	x

## **Sak 24-24 Godkjenning av innkalling, sakliste og referat fra forrige møte**

Innkalling, sakliste og referat fra forrige møte godkjent uten merknader.  
[Lenke til dokumenter for Styringsgruppen i Teams](#) [Lenke via Sharepoint](#)

## **Sak 25-24 Samarbeidsmidler for 2025 – innstilling og tildeling**

### ***Unntatt offentlighet***

Saksnotat, inkl. vedlegg fra Vurderingskomiteen, var sendt ut i egen epost. Oppdatert versjon av forslaget ble sendt ut etter at tildelingen fra Rebekka Ege Hegermanns legat var kjent.

Forslaget til tildeling ble presentert av komiteens leder Ellen Berggreen. Vurderingene fra komiteen har vektlagt både gjennomførbarhet og innretning på prosjektene for klyngen, og linjen for moderasjon i budsjettene er videreført av komiteen også i år. Av totalt 29 søknader foreslås det tildeling av midler til 9 søknader, herav 1 studentprosjekt.

Det kom nylig også informasjon fra legatstyret for Rebekka Ege Hegermanns legat (REHL) om at de for 2025 tildeler midler til to prosjekter, hvorav det ene opprinnelig også var innstilt for samarbeidsmidler Alrek. Prosjektet får da kun midler fra REHL. Styringsgruppen tar tildelingen fra Rebekka Ege Hegermanns legat til etterretning.

Det ble i møtet ikke gjennomgått enkeltsøknader, og komiteen viste til vurderinger av habilitet gjort av komiteen i deres behandling. Styringsgruppen ivaretok samme hensyn.

Styringsgruppen takket komiteen for grundig arbeid, og drøftet generelt hvordan årets søknader møter behovene i klyngen. Er det potensiale for andre samarbeidsprosjekter som burde vært stimulert til å søke? Er det andre synergier som burde vist seg i form av søknadene?

Det ses som positivt at faggruppene er aktive og søker om midler, det er tilfellet også i år. Ønske om at det kan oppfordres ytterligere til at faggruppene søker midler.

**Vedtak:** *Styringsgruppen vedtar fordeling av samarbeidsmidlene for 2025 i tråd med foreliggende forslag fra vurderingskomiteen.*

## **Sak 26-24 Oppfølging fra strategisamlingen Alrek - drøfting**

En oppsummering fra strategisamlingen 14. oktober 2024 var sendt ut på forhånd, og punktene ble presentert av klyngeleder i møtet. Etterarbeidet krever en del prioriteringer av hva klyngen skal jobbe med de neste to årene, og det ble lagt opp til drøftinger under hvert punkt som ble gjennomgått. *I møtet ble det tid til drøfting av tre av fire mulige satsingsområder som kom ut av strategisamlingen, og saken følges opp igjen i første møte i 2025.*

Punkt 1 - Nasjonal aktør og regionalt kraftsenter; klarer klyngen å være en nasjonal aktør eller er det tilstrekkelig å være en regional aktør i denne fasen? Er det for ambisiøst å ha en nasjonal strategi, vil det bl.a. kreve mer ressurser og en annerledes innretning av klyngens innsats og måte å jobbe på?

Nasjonal aktør kan bety at vi i større grad får løftet frem de sakene som er viktige for partnerne og for vår region, til nasjonale beslutningstakere. Det ble i strategisamlingen løftet at Alrek er et unikt partnerskap, og at vi bør jobbe for å bli mer kjent nasjonalt.

Noen av temaene Alrek jobber med vil naturlig være nasjonale, ikke kun holde regionalt fokus. Dette ses også i søknadene om samarbeidsmidler, der noen søknader er av nasjonal karakter.

Ved å bli spurt om innspill i ulike sammenhenger ser vi at Alrek regnes med av nasjonale beslutningstakere, og samarbeidet i Bergen legges merke til nasjonalt.

Må vi først være enige om hva som er det viktigste å jobbe med de neste årene, før det tas stilling til hvorvidt Alrek skal være en aktør på den nasjonale el regionale arenaen?

Et relativt enkelt tiltak er å løfte frem aktiviteter som gjøres i samarbeid mellom partnerne. Partnerne kan bli flinkere til å sparre med hverandre når en takker ja til deltakelse på den nasjonale arenaen. Det er i stor grad lederne hos klyngepartnerne som har tilgang til nasjonale beslutningstakere. De er dem som har best tilgang til å fremme klyngen slik at vi kan få en nasjonal status og bli bedre kjent utenfor vår region.

Høringer er en måte å påvirke på. Høringsinnspill fra de ulike partnere som skal svare kan kalibreres, slik at et innspill fra Alrek kan få ekstra verdi og styrke argumentene som spilles inn fra enkeltmiljøer. Det er et potensiale at faggruppene spiller en rolle her. En faggruppe kan gi egne innspill som faggruppe og formulere noen konkrete innspill som de så spiller inn i egne organisasjoner sine hørings svar.

## Punkt 2 - Utvikle Alrek helseklynge

Et konkret punkt er å evaluere og forbedre faggruppene, både i forhold til representasjon og mandat. Det er mange samarbeidsflater i klyngen, og hvordan kan vi sørge for at de ulike initiativene vi jobber med kan gi hverandre næring og støtte opp under hverandre?

Faggruppene er en viktig del av Alrek, og tiltak som vil gjøre at de kan fungere bedre bør prioriteres de neste to årene. Klarere rammer for faggrupper bør prioriteres. Har vi de faggruppene vi trenger? Dekker de sentrale områder som klyngen vil rette innsatsen sin mot? Er det attraktivt nok å være med i faggruppene?

Viktig at de som er partners representanter i faggruppene bevisstgjøres på sin rolle. Oppdaterte nettsider for faggruppene må prioriteres, særlig ift representasjon.

Tydeligere mandat for faggruppene (spissing av mandat) kan bidra til mer stabilitet og til å få de rette personene inn i gruppene. Styringsgruppen ser at dette vil være et av de viktigste tiltakene for kommende 2års-periode. Ønske om å ha en egen sak om dette til møtet i Styringsgruppen i mars måned, der faggruppene har bidratt med innspill

Det kan være aktuelt å gjøre endringer i studentmedvirkning i klyngen. Det at det er vanskelig å rekruttere studenter til studentpanelet tilsier at vi prøver ut andre former for studentinvolvering framover, med studentmedarbeidere, studentkonferanse for, med og av studenter. Ved å behandle initiativ som kommer fra studenter på en god og inkluderende måte, samt å vurdere finansiering av initiativene, kan bidra til å stimulere studentenes interesse for klyngens arbeid. Dette er også i tråd med klyngens strategi.

Brukermedvirkning er også et viktig punkt, og for en klynge som Alrek er det en ekstra utfordring for brukerpanelet å finne sin rolle. Må også se dette i sammenheng med ny faggruppe for brukermedvirkning. Brukermedvirkning som nytt satsingsområde for inneværende strategiperiode har gitt resultater.

## Punkt 3 – Bygge økosystem innen helse

Det er flere klynger og strukturer som jobber med å få til bedre samhandling. Det vil være nyttig å kartlegge overlappende strukturer for å unngå parallelle strukturer og konkurrerende tiltak/prosesser. Det er potensiale for å effektivisere strukturene vi jobber

innenfor, og for noen partnere vil det være flere parallelle strukturer enn for andre. Med NAV Vestland som ny klyngepartner vil også strukturene kunne endre seg noe.

Samarbeid med helsenæringen er primært med leverandørmarkedet, gjennom samarbeidsavtale med Norwegian Smart Care Cluster og VIS innovasjon. Klyngen samarbeider også med Eitri og med ekspertgruppe helse i Bergen næringsråd, der mange av partnerne er representert. Alrek sin innretning er å formidle helse- og omsorgstjenestenes behov og å skape møteplasser for å bli kjent og som kan stimulere til faglig utvikling, slik som DigitalHelse25. Ønske fra Styringsgruppen om å kunne tegne opp et kart for hvilke samarbeidsstrukturer klyngen jobber innenfor, og klyngeleder kan ha en sentral rolle her.

## **Sak 27-24 Deltagelse i KI-senter søknad fra Det psykologiske fakultet, UiB**

Notat til saken var ettersendt, og det var vist til en [nettbasert ressurs](#) for søknaden fra Digital Learning Communities Artificial Intelligence Centre (DLCAIC). Fagmiljøet bak søknaden har tilhørighet ved Det psykologiske fakultet.

Senteret som skal søke ønsker at Alrek helseklynge skal delta som partner i søknaden. Basert på den informasjonen vi har om søknaden så vil en ev støtte fra Alrek innebære at partnerne sier ja til å formidle informasjon om prosjektet o.l. Klyngen skal ikke bidra økonomisk eller med øvrige ressurser. For prosjektet som søker må det eventuelt også være en forpliktelse i å involvere og inkludere partnerne hvis de får tilslag.

Innspill om at Alrek ikke bør komme i en situasjon der vi må prioritere mellom ulike søknader på samme felt. Hvis flere spør, så bør vi si ja også til de andre.

Drøfting av hvordan en skal forstå Alrek sin rolle i søknaden, særlig sett i forhold til at noen av partnerne er med også i kraft av egen organisasjon. Er klyngen ev med som en nettverkspartner på et overordnet plan, eller kan vi komme i konflikt med noe ang. tilbud e.l.?

*Styringsgruppen ser positivt på å kunne delta under forutsetning av at klyngen holder seg innenfor det avsnittet der samarbeidet er omtalt i søknaden. Vi må være tydelige på at dette er en intensjonsavtale.*

Oppfølging: Det ble bestemt at det utarbeides et utkast til avtale som sirkuleres i Styringsgruppen for kommentarer før det sendes til koordinator av søknaden.

## **Sak 28-24 Studentmedarbeidere til kommunikasjonsarbeid (bruk av restmidler)**

Erfaringer med bruk av studentmedarbeidere i kommunikasjonsarbeid for klyngen er meget godt inneværende år, og klyngeleder anbefaler at ordningen videreføres i 2025. Det bes om at en andel fellesmidler (restmidler) kan benyttes til dette også kommende semester.

*Styringsgruppen stiller seg bak videreføringen av ordning med studentmedarbeidere innenfor rammen av ubenyttede fellesmidler.*

## **Sak 29-24 Orienteringssaker**

- Oppdateringer fra klyngeleder BA.
- Godkjenning av NAV Vestland som ny klyngepartner fra 01.01.2025, jfr. referat fra Partnermøtet 21. oktober 2024 som var vedlagt.
- Brukerpanel – oppnevning ny periode 2025-2026. Henvendelser om ny oppnevning, ev reoppnevning, er sendt ut og avklares rett over nyttår.

## **Sak 30-24 Møtedatoer våren 2025**

Styringsgruppen stilte seg bak forslagene som var skissert, og sekretariatet kaller inn til følgende møter for vårsemesteret: 3. februar, 10. mars og 2. juni 2025 (mandager kl. 14.00 – 16.00)