



Referat			
Prosjekt	Alrek helseklynge		
Organ	Styringsgruppen		
Sted	Digitalt møte på Teams	Dato:	09.02.2026
		Kl:	14.00 – 16.00
Organisasjon			
Organisasjon	Navn	Kode	Møtt
Universitetet i Bergen, leder	Elisabeth Flo-Groeneboom	EFG	x
Universitetet i Bergen, rektorat	Kjell-Morten Myhr	KMM	x
Universitetet i Bergen - DPF	Stine Lehmann	SL	
Universitetet i Bergen - MED	Marit Bakke	MB	x
Bergen kommune	Trond Egil Hansen	TEH	x
Bergen kommune, BBSM	Sølve Sætre	SS	x
Bergen kommune, BEHO	Ingelin Søråas	IS	x
Høgskulen på Vestlandet, FHS	Bjarte Håvik	BH	x
Høgskulen på Vestlandet	<i>Ny repr under avklaring</i>		
NORCE	Tonje Fyhn	TF	
Helse Bergen	Grete Lill Hjartnes	GLH	x
Haraldsplass Diakonale sykehus	Rebekka Ljosland	RL	
Folkehelseinstituttet	Øystein Vedaa	ØV	x
Vestland tannhelsetjeneste/ Vestland fylkeskommune	Ellen Berggreen	EB	x
NAV Vestland	Thorleif Nesse	TN	x
VID	Trine Møgster Jørgensen	TMJ	Vara
Brukerpanelet – leder og nestleder	Eli Sjø og	ES	x
	Everline Konyo Mjømen	EKM	x
Observatører:			
Klyngeleder Alrek helseklynge	Berit Angelskår	BA	x
Sekretariat:			
Universitetet i Bergen – adm MED	Kristin Walter	KW	x

Fra VID møtte visedekan Karen Synne Groven.

Sak 01-26 Faglig input:

Rapportering fra Faglig forum [Faglig forum - Alrek](#)

v/ leder Stein Erik Fæø, VID vitenskapelige høyskole

Mandatet til Faglig forum inkluderer å utvikle og ivareta tverrfaglige møteplasser og jevnlig arrangere felles faglige møter i klyngen. De sprer informasjon om faglig

utviklingsarbeid og leverer saker til nettsidene for helselyngen. Faglig forum bidra til å binde samarbeid i klyngen sammen.

En del av mandatet er også å bidra til å etablere konkrete samarbeidsprosjekter sammen med faggruppene, innen forskning utdanning og bidra til å utvikle og ivareta samarbeidsformer. Det har imidlertid ikke vært jobbet så mye med dette den siste tiden. Potensielt kunne de også bidratt til mer samarbeid med faggruppene.

Faglig forum ble etablert i en tidlig fase av klyngearbeidet. På den tiden lå Faglig forum over faggruppene i organisasjonskartet, og det var derfor mer naturlig å forvente at forumet hadde mandat til å etablere samarbeid med dem. Det var også før Årstadveien 17 var etablert og før det var egen klyngeleder. Klyngeleder fungerer nå som faggruppens kontaktpunkt og følger opp initiativ til arrangementer. Av den grunn er det også aktuelt å se nærmere på mandatet til Faglig forum.

Forumet fungerer i dag som en viktig sparringspartner for klyngeleder, og har også vært engasjert i strategiarbeidet. Forumet har i tråd med mandatet om "å identifisere områder for samhandling", gjennom en rekke kortere workshops definert at klyngen er særlig godt posisjonert til å jobbe for å få kunnskap til nytte. Faglig forum utfordret Styringsgruppen på hvordan klyngepartnerne kan ta dette – og andre gjennomarbeidede ideer – fra Faglig forum eller faggruppene videre.

Forumet peker på at strukturer og strategi for Alrek-samarbeidet internt hos partnerne fungerer på ulikt vis. De ønsker tydeligere retningslinjer og kanaler for kommunikasjon, involvering og forankring, blant annet for å gjøre faggruppene og organisasjonens representanter mer kjent innad i hver organisasjon.

Tilbakemelding fra styringsgruppen på at det er viktig arbeid som gjøres i Faglig forum. Aktuelt å ha med videre hvordan en kan jobbe systematisk med oppfølging av innspill fra forumet og faggruppene. I tillegg hvordan Alrek kan gjøres bedre kjent internt i de ulike partnerorganisasjonene.

Sak 02-26 Godkjenning av innkalling, saksliste og referat fra forrige møte

Innkalling, saksliste og referat fra forrige møte godkjent uten merknader. Ingen saker meldt under Eventuelt.

[Lenke til dokumenter for Styringsgruppen i Teams](#) [Lenke via Sharepoint](#)

Sak 03-26 Strategiarbeid kommende periode – mandat og representasjon. Oppfølging av sak 33-25 fra forrige møte 8. desember 2025.

Innledning til saken v/leder av styringsgruppen Elisabeth Flo-Groeneboom.

Det ble drøftet følgende punkter med utgangspunkt i foreliggende saksnotat:

- Strategirevisjonen skal være begrenset og målrettet, ikke en full ny strategi.
- Arbeidet skal innarbeide:
 - prioriterte problemstillinger fra strategisamlingen oktober 2024
 - vurdering av hvordan kjerneoppgavene skal håndteres videre
- Strategigruppen skal bestå av 5–6 personer, ledet av klyngeleder.
- Representanter bør kjenne Alrek godt f.eks. personer fra faglig forum.
- Viktig med brukerperspektiv og bred partnerforankring.

- Styringsgruppen bør få løpende oppdateringer for å sikre forankring.

Om arbeidet videre:

- Partnerne melder inn representanter innen 2 uker (sekretariatet sender forespørsel på epost).
- Klyngeleder etablerer strategigruppen basert på innmeldte forslag.
- Strategigruppen starter arbeidet raskt og leverer utkast til styringsgruppen i september.
- Løpende statusoppdateringer til styringsgruppen gjennom prosessen.
- Oppdatert strategi presenteres for partnersamlingen etter godkjenning.

Vedtak: *Styringsgruppen slutter seg til forslag til mandat for strategiarbeidet, og ber om at partnerne melder inn aktuelle representanter til strategigruppen innen to uker.*

Sak 04-26 Årsmelding for 2025 - utkast

Klyngeleder introduserte saken, med kort gjennomgang av utkast til årsmelding. Ingen innspill var meldt innen kommentarfristen fredag 6. februar.

Tilbakemeldinger fra styringsgruppen:

- Årsmeldingen oppleves som oversiktlig, informativ og positiv.
- Viser tydelig høy aktivitet og engasjement i klyngen.
- Ingen store endringer ble etterspurt.
- Enighet om at mindre justeringer (tall, tekstlige presiseringer) kan oppdateres av klyngeleder.

Videre arbeid: Dersom det kun er mindre endringer som gjøres, så delegeres godkjenning til styre- og klyngeleder. Ved substansielle endringer så sendes den ut på e-post for fornyet gjennomgang. Endelig versjon legges frem på Partnermøtet 23. mars.

Sak 05-26 Evaluering og utvikling av faggruppene i klyngen - oppfølging

Klyngeleder gikk gjennom hovedfunn i tilbakemeldinger fra faggruppene, jfr. presentasjon også i forrige møte (sak 32-25), inkludert oppsummering av tekstsvar.

Hovedpunkter i tilbakemeldingene:

- Faggruppene fungerer best når de har konkrete problemstillinger å jobbe med, dette skaper motivasjon og retning.
- Aktiviteten har vært varierende mellom gruppene, men god aktivitet i 2025.
- Det er sårbare perioder ved lederskifte eller ved avslutning av større oppgaver.

Drøfting og innspill:

Det er behov for å oppdatere og tydeliggjøre mandat og forventninger til faggruppene. I tråd med evalueringen ble det foreslått 5 år oppnevningstid for faggrupper og 3 år for faggrupperepresentantene, med mulighet for forlengelse. Videre at faggruppene utfordres på å definere klare årlige mål, som meldes inn til Styringsgruppen. Styringsgrupperepresentantene må bidra til bedre forankring internt i egne organisasjoner.

Videre oppfølging: Anbefalingene om årlige mål sendes videre til faggruppene, og saken følges opp i styringsgruppen til høsten med mål om endrede rutiner for 2027.

Sak 06-26 Sluttrapporter fra prosjekter med samarbeidsmidler 2025

innsendte rapporter fra [prosjekter tildelt midler for 2025](#) var utsendt i saken.

Sekretariatet v/ Kristin Walter orienterte kort om rapporter fra årets prosjekter og at de ligger tilgjengelige i egen kanal på felles Alrek-team [Samarbeidsmidler Alrek | Fellesteam Alrek helseklynge | Microsoft Teams](#)

Egen mappe for [2025](#) ble vist, og to nye rapporter har kommet inn siden utsendingen.

Sak 07-26 Orienteringssaker

- [Tildelinger av samarbeidsmidler og fra Rebekka Ege Hegermanns legat - Alrek](#)
- Oppdateringer fra klyngeleder BA
 - Møte med Høyres helsepolitiske talsperson og innlegg i Helse Bergens brukerutvalg.
 - Flere arrangementer som kvinnehelsekveld i samarbeid med Driv og Bergen kommune og avsluttende nasjonal konferanse med FRONESIS-prosjektet.
 - Besøk fra nasjonal helseklynge (Norway Health Tech) og økt synliggjøring i helsenæringsarbeid.
 - Digital Helse 2026 bør støttes oppunder av partnerne som regionens største møtearena for hele helsesektoren, særlig med tanke på HealthFjords-satsingen
 - Vestland fylkeskommune og Idrettsklynge Vest har invitert til å samordne kommunerettede konferanser i Styrke i samspel 2026 – Alrek bidrar inn.
 - Planlegging av Alrekdagene inkludert Researchers' Night i september.
 - Kommende aktiviteter: totalberedskapsdag (2. mars), studentkonferanse, Arendalsuka-arrangement, nye podkaster og samarbeid om konferanser regionalt.
 - Arbeidsliv- og folkehelsekonferansen i Nordhordland er 1. oktober, sammen med Nav Vestland.
 - Kunnskapskommunekonferansen er 4. september.

I utarbeidelse av referatet er Copilot brukt som hjelpemiddel.