

REFERAT PARTNERMØTE – ALREK HELSEKLYNGE

Sted:	Alrek helseklynge, nybygget i Årstadveien 17 – møterom Tarlebø 2F15, 2. etasje	Dato:	Mandag 20.10.2025	
		Kl:	14:00-16:00	
Organisasjon	Navn	Kode	Innkalt	Møtt
Universitetet i Bergen, leder	Margareth Hagen	MH	x	
Universitetet i Bergen, rektorat	Kjell-Morten Myhr	KMM	x	x
Høgskulen på Vestlandet	Gunnar Yttri	GY	x	x
Helse Bergen	Eivind Hansen	EH	x	x
Bergen kommune	Kjell A. Wolff	KAW	x	Vara*
Haraldsplass diakonale sykehus	Kjerstin Fyllingen	KF	x	x
NORCE	Jon Harald Kaspersen	JHK	x	Vara*
Folkehelseinstituttet	Guri Rørtveit	GR	x	x
VID vitenskapelige høyskole	Gunhild Odden	GO	x	x
Vestland fylkeskommune/ Tannhelsetjenesten	Mette Karin Fauskanger	MKF	x	
Universitetet i Bergen - MED	Marit Bakke	MB	x	x
Universitetet i Bergen - PSYK	Stine Lehmann	SL		
Nav Vestland	Bjarte Hysing-Olsen	BHO	x	x
Faste observatører:				
Leder av Styringsgruppen	Marit Bakke	MB	x	x
Klyngeleder (observatør)	Berit Angelskår	BA	x	x
Sekretariatsfunksjon UiB-MED	Kristin Walter	KW		x

*Ingelin Søråas deltok som vara fra Bergen kommune, og Tonje Fyhn deltok som vara fra NORCE.

Sak 06-25 Godkjenning av innkalling og saksliste.

Godkjenning av referat fra forrige møte [24. mars 2025](#)

Innkalling og saksliste godkjent, ingen saker meldt under Eventuelt. Ingen merknader til tidligere referat.

Sak 07-25 Orienteringer om faglig aktivitet og utvikling av klyngen

a. Orienteringer fra Styringsgruppen v/avtroppende leder Marit Bakke

- Signert avtale klyngepartnere (juni 2025), jfr. mappe i teams [Klyngepartneravtale 2025](#); Alle partnerne signerte avtalen før sommeren, og den ligger nå tilgjengelig for alle i felles team.

- o [Utlysning av samarbeidsmidler 2026](#) – de årvisse midlene ble lyst ut i august, med søknadsfrist 1. november 2025. Det stilles også i år til rådighet midler fra Rebekka Ege Hegermanns legat i tillegg.
Det er oppnevnt ny vurderingskomite for perioden 2025 - 2028, med en blanding av nye og tidligere representanter fra partnerne.
Kort drøfting av hvordan midlene blir formidlet ut til partnerne. Det ble vist til annonsering i sosiale medier, på nettsidene og via epost til faggrupper, Faglig forum, studentutvalg og ledelsen hos alle klyngepartnere.

b. Aktuelle oppdateringer fra klyngeleder Berit Angelskår

- o Evaluering av faggrupper og panel som oppfølging etter strategiseminar
- o Pågående samarbeid med eksterne aktører
- o Arrangementer og aktiviteter – se nærmere på [Arrangementer - Alrek](#)

Alrek helsedager hadde jevnt over ganske lavt oppmøte, ca.250 deltakere gjennom uken. Faglig forum la i utforming av programmet vekt på nærhet og gratis arrangementer i en travel hverdag.

Partnermøtet støttet tidligere vurdering fra Styringsgruppen om at en bør konsentrere og redusere antall arrangementer, med mulig fordeling over 2 dager. I tillegg tydeliggjøre hvem som er målgruppen, slik at det er lettere å mobilisere potensielle deltakere.

Innspill om at Alrek helseklynge bør ta en vid og nasjonal rolle. Det betinger at partnerne bruker sine kanaler og ressurser til å løfte frem Alrek nasjonalt, mer strategisk kommunikasjonsarbeid og samarbeid, samt i større grad få interessenter fra hovedstaden til Alrek.

Sak 08-25 Felles merkevare for helsesektoren i Bergensregionen

Oppfølging av sak 05-25 fra sist møte.

Status v/ Kjerstin Fyllingen, Ekspertgruppeleder helse/Bergen næringsråd

Bakgrunn for arbeidet er rapport fra nov 2023; *En kartlegging av aktører og mulighetene for en felles paraply*. Kartleggingen viste at helsemiljøene i Bergen er for fragmenterte, har for svakt samarbeid og lav profil. Ledet til merkevareprosess, der flere av aktørene er med på finansieringen. Visjon for arbeidet er at vi i Bergen skal være et ledende nasjonalt og internasjonalt innovasjonsdistrikt innen helse.

3. desember lanseres det nye navnet (inkl. film) for en overbyggende paraply/plattform for Bergens helseregion. I tillegg arrangeres studietur til Helsinki 15. og 16. januar 2026.

Drøfting av saken; Det er en tydelig ambisjon om å utvikle en strategi for helsenæringen i Bergensregionen, selv om en fullstendig strategi ennå ikke er på plass. Målet er å styrke regionens posisjon ved å koble offentlig helsesektor tettere med næringslivet, som i dag er underrepresentert. Det pekes på behovet for å utvikle arbeidsplasser og innovasjon innen helse, særlig i skjæringspunktet mellom helsetjenester og næring – omtalt som den nye «oljebransjen».

Det ble understreket at helsenæringen må se og anerkjenne nytteaspektet i den offentlige helsetjenesten. De må bidra til utvikling av offentlige helsetjenester, ikke konkurrere med dem. Mulig å se til Stavanger, der næringslivet tar en tydeligere rolle? Nytteverdi for pasienter og innbyggere må være kjernen, med fokus på løsninger som gir reell forbedring. Offentlige og private aktører må sammen løfte frem den nye paraplyen for helsesatsingen. Næringsrådet initierer og koordinerer, men det er aktørene som eier feltet og gir det verdi.

Sak 09-25 Samarbeidsrelasjoner på tvers av institusjoner/klynger/fora i Bergensregionen – hvordan ta ut effekter av samarbeid?

Oppfølging av sak 02-25b fra sist møte, jfr. presentasjon som var vedlagt innkallingen.

Innledning v/ klyngeleder Berit Angelskår.

Det er et komplekst og avansert økosystem for helse i Bergensregionen. Flere av partnerne i Alrek samarbeider også i andre fora, som klynger, inkubator, helsefellesskap med mer. Dette fordrer koordinering også mellom de ulike samarbeidskonstellasjonene, slik at vi får ut merverdi og ikke jobber parallelt. Flere av disse har overlappende ambisjoner og søker svar på lignende samfunnsutfordringer, men vi jobber med dem på ulike måter.

Innspill fra Partnermøtet; Aktørene har ulike fokusområder, og det er ikke hensikten å samle alt, men visualisering og oversikt kan bidra til bedre forståelse og samordning.

Det er en forventning om å hente ut mer samordningsgevinster, men dette krever tydelig koordinering. Mange møteplasser og samarbeid kan være et tegn på at man faktisk får til mye, men det er også behov for å vurdere om noen aktører jobber så tett at det kan være aktuelt med sanering eller tettere integrering.

I en kompleks struktur er det viktig å sortere behovene for henholdsvis samordning, oversyn og retning. Alle har sin inngang til sakene, sine drøftingsarenaer og sine forventninger til hva en skal oppnå. Partnermøtet ga gode tilbakemeldinger på den visualiseringen som er utarbeidet av klyngeleder, og ser at den bidrar til bevisstgjøring.

Sak 10-25 Drøfting: Kommunikasjonsarbeid i helseklyngen

Innledning v/ klyngeleder Berit Angelskår.

Det er behov for et tettere samarbeid mellom partnerne på kommunikasjonsfeltet for å gjøre klyngens aktiviteter kjent hos partnernes fagmiljøer og for å gjøre klyngen synlig nasjonalt. Hvordan kan vi få dette bedre til?

Sist gang klyngen hadde en leder av Kommunikasjonsforum var i 2021. Har heller ikke vært budsjettmessig ønsket at Alrek skal ha egen kommunikasjonsrådgiver. Per i dag er det klyngeleder og studentmedarbeidere som jobber med å formidle informasjon. I mangel av ressurser er det fare for at Alrek blir oppfattet som en «arrangementsklynge».

Alrek er avhengige av at kommunikasjonsrådgivere hos klyngepartnerne tar saken videre i egen organisasjon. Etter tilbakemeldinger til klyngeleder fremgår det at noen har interne hindre for å kunne bidra i formidling av informasjon om klyngen. Ulike

kommunikasjonsstrategier kan i noen tilfeller forhindre promotering av Alrek. Eksempelvis formidler noen av partnerne kun arrangementer som en selv er ansvarlig/ medansvarlig for. En bør kunne vurdere å videreformidle også andre initiativ/ arrangementer ved Alrek Helseklynge.

Det kom forslag om utarbeiding av en punktvis oversikt for hva som er ønskelig formidlingsstrategi for klyngens aktiviteter hos alle partnere. Punktene må være passe stramme og forpliktende, og i et format som partnerne kan enes om (ca. 4-5 punkt). Et forslag kan sendes på sirkulasjon. Partnermøtet får oppfølging på saken i kommende møte våren 2026.

Klyngeleder ba i tillegg representantene i Partnermøtet om å sjekke og melde tilbake hvem som er kommunikasjonsmedarbeider hos hver klyngepartner.

Sak 11-25 Ny leder av Styringsgruppen for perioden 2025 - 2029

I tråd med vedlagt saksnotat var visedekan ved Det psykologiske fakultet UiB, Elisabeth Flo-Groeneboom, foreslått som ny leder av Styringsgruppen for kommende periode.

Marit Bakke ble takket av som leder, og vil videre være representant i møtet som dekan ved Det medisinske fakultet UiB.

Vedtak: Partnermøtet stiller seg bak oppnevningen av Elisabeth Flo-Groeneboom, Det psykologiske fakultet UiB, som leder av Styringsgruppen for Alrek helseklynge i perioden fra november 2025 frem til august 2029 (4 år).

Sak 12-25 Møtedatoer for 2026

Partnermøtet sluttet seg til foreslåtte tidspunkt for Partnermøter i 2026; Mandag 23. mars og mandag 19. oktober, begge dager kl. 14.00 – 16.00.

Innkallinger sendes ut fra sekretariatet snarlig.