

NORCE

Korleis drive innovasjon i kommunane i tidsklemma?

Olaug Øygarden, PhD - Prosjektleder INCA



INCA

Innovation in municipal home-based healthcare services

INCA er et kompetanse- og samarbeidsprosjekt finansiert av NFR, med varighet fra 2021 til 2024.

Hovedmålet med prosjektet er å

- belyse og forstå innovasjonsprosesser og innovasjonsarbeid i kommunal sektor, utfordringer og behov ein møter på, samt ressursane som trengs for å løyse utfordringane
- utvikle ny kunnskap som kan bidra til å styrke den innovative kapasiteten i kommunane.

NORCE er prosjekteigar, og gjennomfører prosjektet i samarbeid med partnerane Senter for omsorgsforskning Vest/HVL, Bergen kommune og Bjørnafjorden kommune.





KVA ER INNOVASJON (i offentlig sektor)?

«EIN IDE, EIN PRAKSIS ELLER EIT OBJEKT SOM BLIR
OPPLEVD SOM NYTT AV DEI SOM TAR DET I BRUK»



KVA ER INNOVASJON (i offentlig sektor)?

«EIN IDE, EIN PRAKSIS ELLER EIT OBJEKT SOM BLIR
OPPLEVD SOM NYTT AV DEI SOM TAR DET I BRUK»

TEKNOLOGI



TENESTE



ADMINISTRATIV PROSESS





KVA ER INNOVASJON (i offentlig sektor)?

«EIN IDE, EIN PRAKSIS ELLER EIT OBJEKT SOM BLIR
OPPLEVD SOM NYTT AV DEI SOM TAR DET I BRUK»

TEKNOLOGI



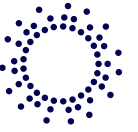
TENESTE



ADMINISTRATIV PROSESS



NYTT (for oss!)



KVA ER INNOVASJON (i offentlig sektor)?

«EIN IDE, EIN PRAKSIS ELLER EIT OBJEKT SOM BLIR
OPPLEVD SOM NYTT AV DEI SOM TAR DET I BRUK»



NYTT (for oss!)



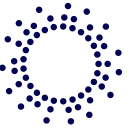
NYTTIG?



NYTTIGGJORT?

BARRIERER – 5 hovedkategoriar

(Cinar, Trott & Simms 2019; 2020)



ORGANISERING

INEFFEKTIVE
PROSJEKT

MOTSTAND ELLER
MANGEL PÅ
STØTTE FRÅ
AKTØRANE

RIGIDE
STRUKTURAR
ELLER KULTURAR

MANGEL PÅ
EVNER, KUNNSKAP
ELLER
EKSPERTISE

TREKK VED INNOVASJONEN

INKOMPATIBILITET

KOMPLEKSITET

KOSTNADER

MANGEL PÅ
FLEKSIBILITET

OSV...

KONTEKSTEN

LOVER OG
REGULERINGAR

MANGEL PÅ
STANDARDISERING

SOSIO-
ØKONOMISKE
FAKTORAR

GEOGRAFI

SAMHANDLING

MANGLANDE
FELLES FORSTÅING

MANGLANDE
STYRING AV
NETTVERK

MANGLANDE
KOMMUNIKASJON
OG
KUNNSKAPSDELING

MANGEL PÅ
INVOLVERING

FINANSIERING

MANGLANDE
ANSVARLEG-
GJERING

STRUKTUREN TIL
NETTVERKET

KAMP OM
TERRITORIUM

RESSURSAR

ØKONOMISKE
RESSURSAR

MENNESKELEGE
RESSURSAR

BARRIERER – 5 hovedkategoriar

(Cinar, Trott & Simms 2019; 2020)



ORGANISERING

INEFFEKTIVE
PROSJEKT

MOTSTAND ELLER
MANGEL PÅ
STØTTE FRÅ
AKTØRANE

RIGIDE
STRUKTURAR
ELLER KULTURAR

MANGEL PÅ
EVNER, KUNNSKAP
ELLER
EKSPERTISE



TREKK VED INNOVASJONEN

INKOMPATIBILITET

KOMPLEKSITET

KOSTNADER

MANGEL PÅ
FLEKSIBILITET

OSV...

KONTEKSTEN

LOVER OG
REGULERINGAR

MANGEL PÅ
STANDARDISERING

SOSIO-
ØKONOMISKE
FAKTORAR

GEOGRAFI

SAMHANDLING

MANGLANDE
FELLES FORSTÅING

MANGLANDE
STYRING AV
NETTVERK

MANGLANDE
KOMMUNIKASJON
OG
KUNNSKAPSDELING

MANGEL PÅ
INVOLVERING

FINANSIERING

MANGLANDE
ANSVARLEG-
GJERING

STRUKTUREN TIL
NETTVERKET

KAMP OM
TERRITORIUM

RESSURSAR

ØKONOMISKE
RESSURSAR

MENNESKELEGE
RESSURSAR



TIDSKLEMMEN I KOMMUNANE





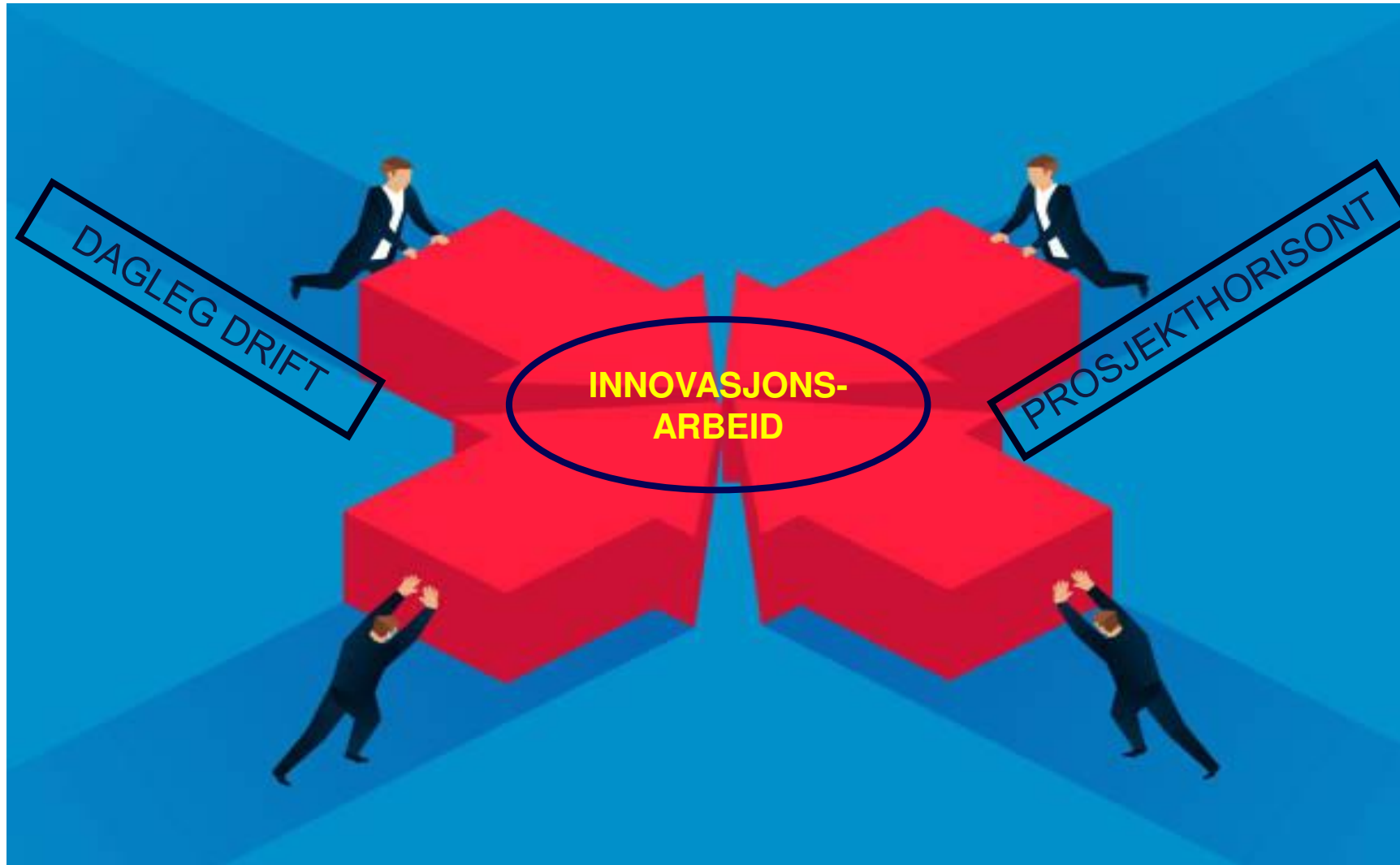
TIDSKLEMMEN I KOMMUNANE



ORGANISERING



TIDSKLEMMEN I KOMMUNANE

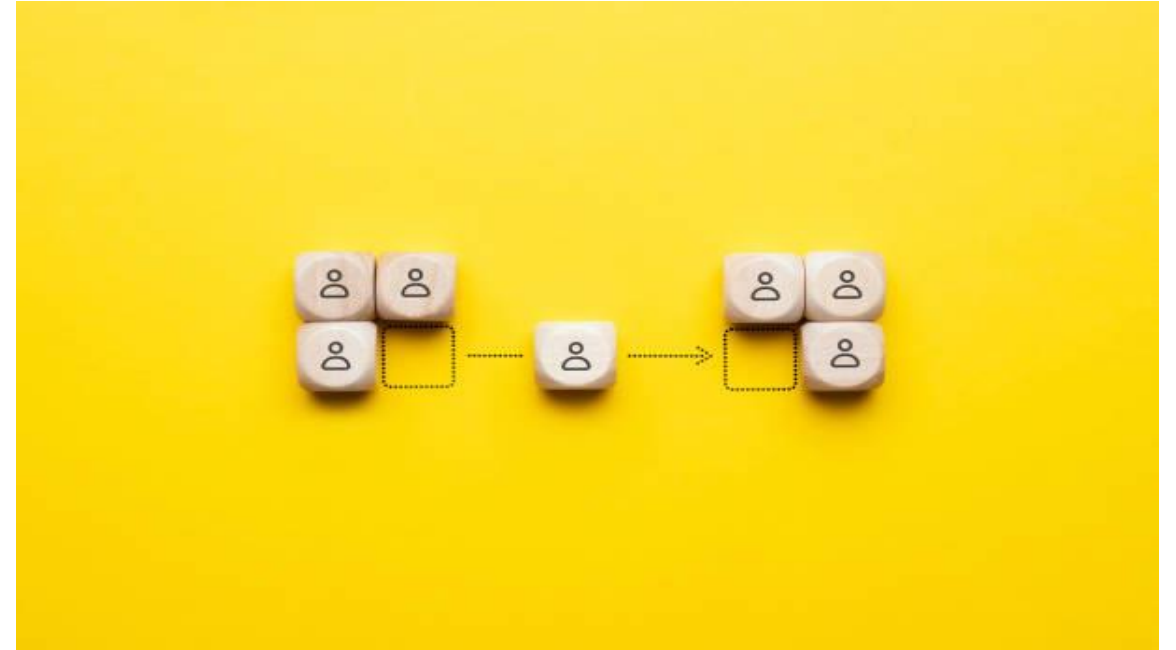


KONTEKSTEN

ORGANISERING

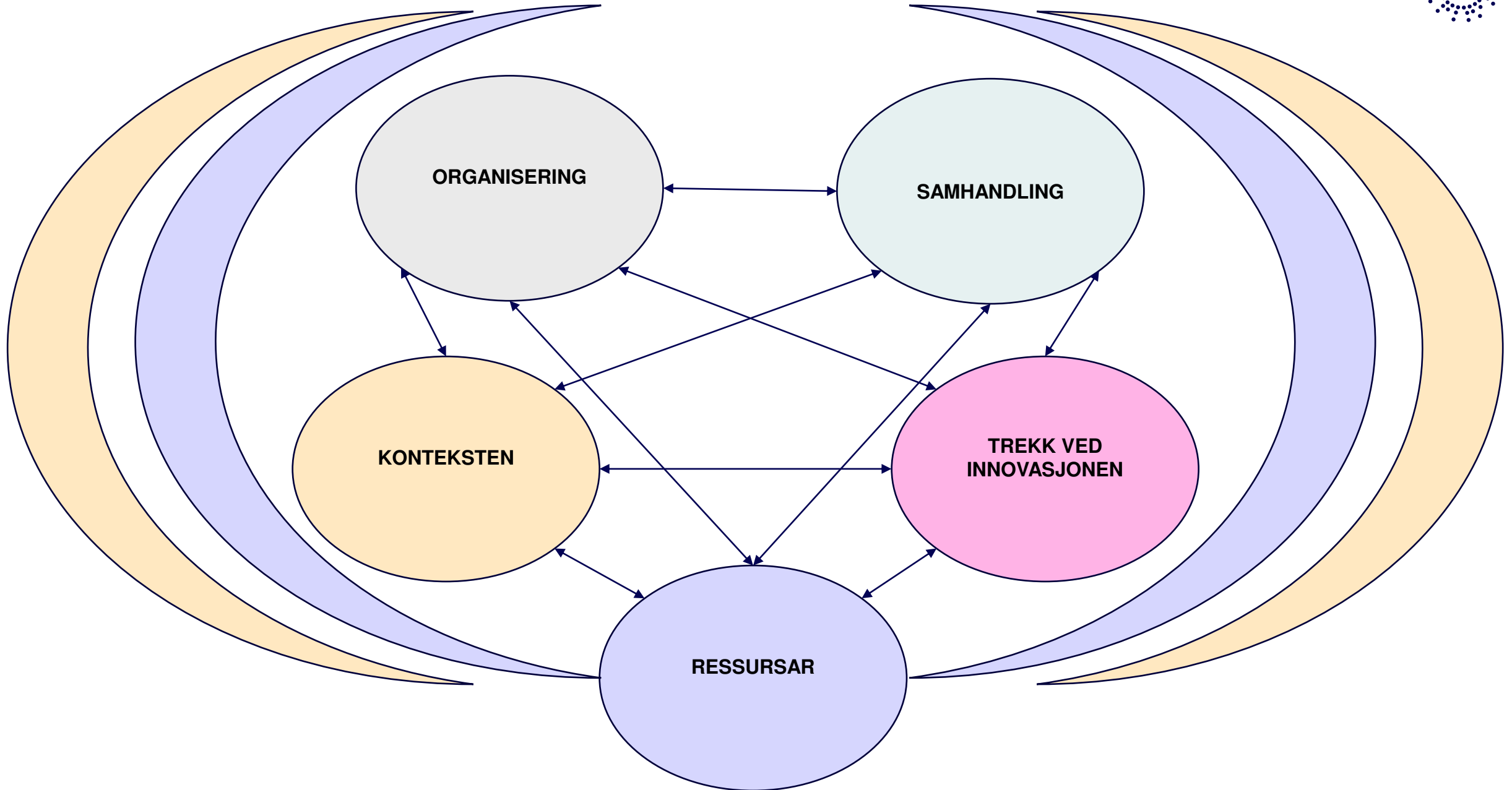
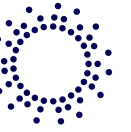


PENNGAR OG FOLK....



RESSURSAR

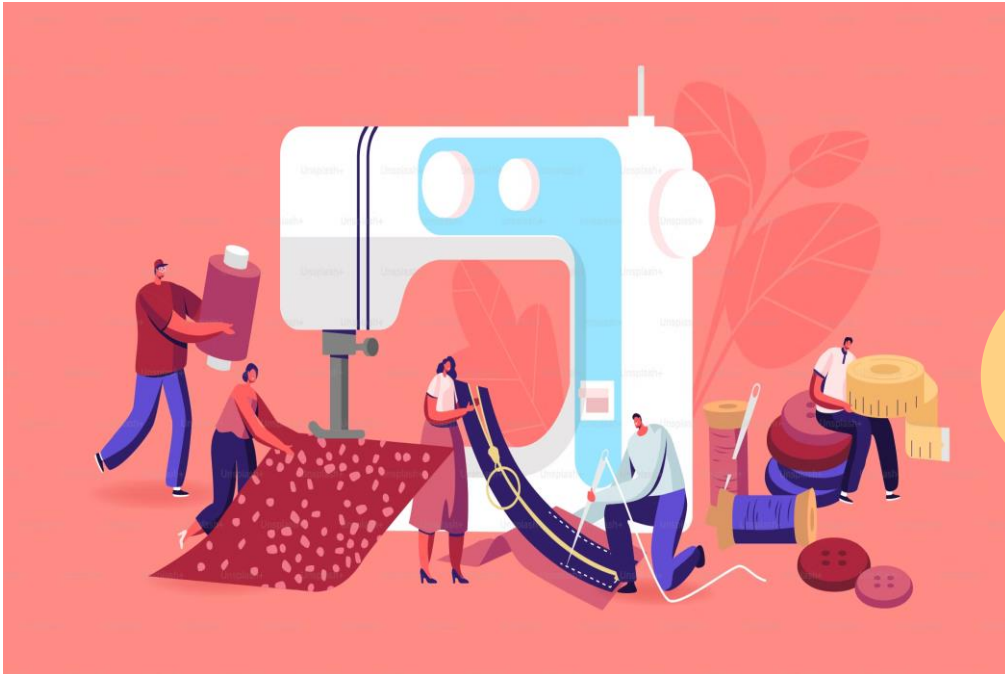
BARRIERENE HENG SAMAN?







NYVINNING, EIGARSKAP OG SKREDDARSAUM – ELLER – KUNNSKAPSDELING OG KOPIERING?



BÅDE/OG





NYVINNING, EIGARSKAP OG SKREDDARSAUM – ELLER – KUNNSKAPSDELING OG KOPIERING?

UNNGÅ
GENERELL
COPY-
PASTE



BÅDE/OG





NYVINNING, EIGARSKAP OG SKREDDARSAUM – ELLER – KUNNSKAPSDELING OG KOPIERING?

UNNGÅ
GENERELL
COPY-
PASTE



BÅDE/OG

KVA HAR
ANDRE
UTVIKLA
OG LÆRT?





NYVINNING, EIGARSKAP OG SKREDDARSAUM – ELLER – KUNNSKAPSDELING OG KOPIERING?

UNNGÅ
GENERELL
COPY-
PASTE



BÅDE/OG

KVA HAR
ANDRE
UTVIKLA
OG LÆRT?



LIKEMANNSTJENESTE!

TOPPSTYRING – ELLER – DELTAKING?





TOPPSTYRING – ELLER – DELTAKING?

**TOPP-FORANKRING
OG VILJE,
AVGJERDSLER OG
STYRING er
avgjerande (!)**





TOPPSTYRING – ELLER – DELTAKING?

TOPP-FORANKRING
OG VILJE,
AVGJERDSLER OG
STYRING er
avgjerande (!)

MEN

DELTAKING

ENDRINGSVILJE
(= naudsynt!)

JUSTERING basert
på kunnskap og
erfaring på operativt
nivå (= lurt!)





TOPPSTYRING – ELLER – DELTAKING?

TOPP-FORANKRING
OG VILJE,
AVGJERDSLER OG
STYRING er
avgjerande (!)

MEN

DELTAKING

ENDRINGSVILJE
(= naudsynt!)

JUSTERING basert
på kunnskap og
erfaring på operativt
nivå (= lurt!)



LEIT ETTER OG UTNYTT
LOMMENE!



TOPPSTYRING – ELLER – DELTAKING?

TOPP-FORANKRING
OG VILJE,
AVGJERDSLER OG
STYRING er
avgjerande (!)

MEN

DELTAKING

ENDRINGSVILJE
(= naudsynt!)

JUSTERING basert
på kunnskap og
erfaring på operativt
nivå (= lurt!)



LEIT ETTER OG UTNYTT
LOMMENE!

PEPTALK-METODIKK

Thank you. Takk.
Merci. Gracias. Obrigado.

Name Surname

epost@norceresearch.no

Instagram @navnavnesen

norceresearch.no

NORCE